



Bienvenue au Sénégal !

Dal lèèn ak jaamm !!!

28^{ème} conférence annuelle de l'AIMS

Sommaire

- Mot de Bienvenue du comité d'organisation local
- Informations pratiques
- Programme générique
- Programme des Doctoriales
- Programme de la journée de pré-conférence à IAM Dakar
- Programme des activités de pré-conférence organisées par les STAIMS 4 et 6
- Programme des ateliers doctoraux
- Programme détaillé de la conférence
- Consignes aux auteurs et aux présidents d'ateliers
- Horaires des navettes de bus
- Quelques sites à visiter à Dakar
- Liste des auteurs
- Liste des évaluateurs
- Liste des membres du comité d'organisation local

Bienvenue à la 28^{ème} conférence annuelle de l'AIMS !

C'est avec un très grand plaisir que nous vous accueillons du 11 au 14 juin 2019 à Dakar pour la **28^{ème} conférence** annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique.

Cette édition est organisée par l'Association Sénégalaise des Sciences de Gestion. Elle se tient dans les locaux de l'**Excellence Universitaire Africaine** (EUA), de l'**Institut Africain de Management** (IAM) et de l'**Université Cheikh Anta DIOP** (UCAD).

Comme chaque année, cette conférence nous fournit de multiples occasions d'échanges : doctoriales, atelier doctoral, sessions parallèles, conférences plénières, controverses, tables rondes, STAIMS. Cette conférence est comme toujours ouverte à un large éventail de thèmes. L'édition de cette année a pour thème principal « *la pensée managériale à l'épreuve des forces de disruption* ».

Nous vous souhaitons une excellente conférence et un très bon séjour au pays de la Téranga !!!

INFORMATIONS PRATIQUES

• Comment se rendre aux sites de la conférence?

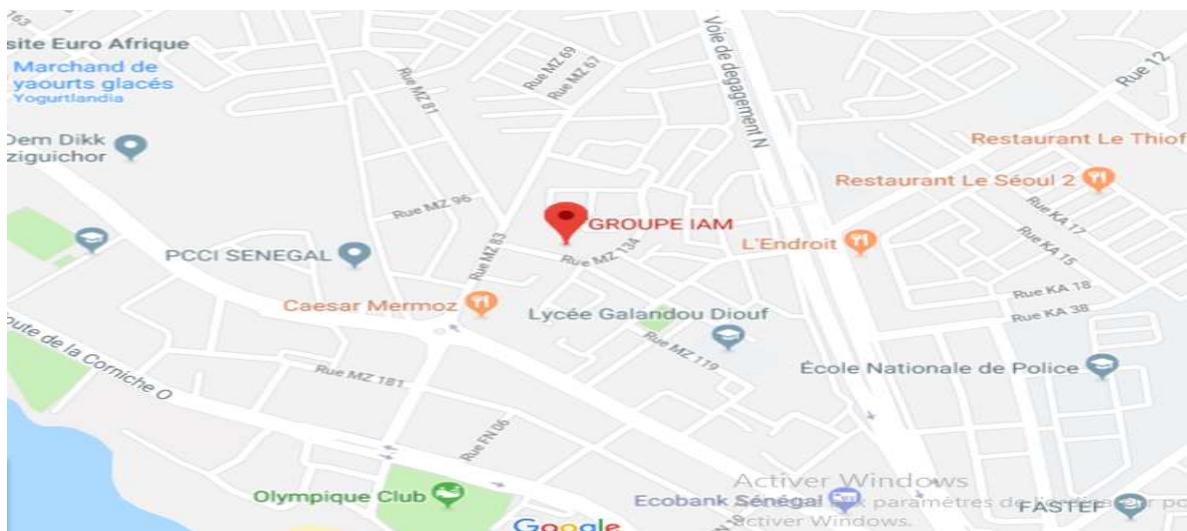
Les « doctoriales », la pré-conférence, le séminaire doctoral, la cérémonie d'ouverture, les ateliers parallèles, ainsi que les tables rondes se tiendront dans les locaux de l'EUA, de l'IAM et de l'UCAD2.

Pour accéder aux sites, des navettes sont mises à la disposition des participants.

EUA est située aux Mamelles, derrière l'ancienne clinique des Mamelles sur la ruelle menant directement à la plage. Plan d'accès



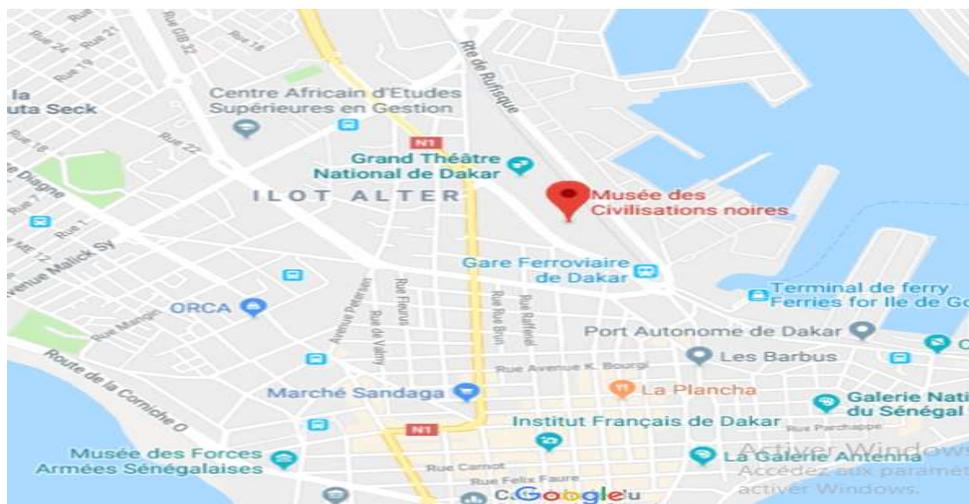
Le groupe IAM abritera une activité de pré-conférence le 11 juin, des sessions d'ateliers parallèles, les tables rondes ainsi que la cérémonie de clôture. Il est situé à Mermoz, Rue MZ 83 : plan d'accès



• *Comment se rendre à la soirée de Gala ?*

La soirée de Gala aura lieu en centre-ville au *Musée des Civilisations Noires*(MCN) situé près de la gare ferroviaire de Dakar, en face du Grand Théâtre National de Dakar :

Un service de navettes sera à la disposition des participants pour les acheminer des hôtels vers le MCN : Plan d'accès



• *Comment se déplacer dans Dakar?*

Pour vous déplacer dans le centre-ville de Dakar, trois options sont possibles : les bus Dakar DemDikk, les minibus et les taxis.

Concernant le taxi, pour vous donner une idée, un trajet du centre-ville de Dakar (place de l'Indépendance) jusqu'aux Almadies, oscille selon votre talent de marchandeur entre 1500CFA et 2500CFA (entre 2,25 et 3,5€). En centre-ville, une course ne peut dépasser 1000CFA (1,5€).

Les compagnies de taxi :

Vous pouvez donc sur simple appel téléphonique faire venir un taxi en 5-10 devant votre hôtel ou demander votre hôtel de vous faire venir un taxi, le prix est un peu au-dessus de celui des taxis normaux.

Allo Taxi : 338 23 44 04

Dakar Taxi : 338 23 48 38

✚ *Qui contacter en cas d'urgence ? Si vous avez une urgence, si vous êtes perdu, vous pouvez contacter les quatre personnes ci-dessous.*

ORGANISATION AIMS 2019		
Isseu Diop SAKHO Vice-présidente du comité d'organisation Tél : +221 77 282 26 33 isseudiop@gmail.com	Samba DEME Coordonnateur du comité scientifique local Tél : +221 77 173 40 06 samba.deme@ugb.edu.sn	Birahim GUEYE Président du Comité d'organisation Tél : +221 776562267 birahim.gueye@ugb.edu.sn
Assane NDAO Trésorier du comité local AIMS 2019 Tél : 776729207 assane.ndao@esp.sn"		

- *Des jeunes étudiants seront présents et serviront de guide pour répondre aux attentes des participants.*

Programme Générique

Mardi 11 juin 2019

- 8h-18h : Doctoriales, Lieu : UEA
9h-18h : Pré-conférence, Lieu : IAM

Mercredi 12 juin 2019

- 9h-12h : Pré-conférence, Lieu : Espace de coworking Jokko labs.
Ateliers doctoraux, Lieu Ucad 2
13h-30-14h : Mot d'accueil et de bienvenue : Lieu Ucad 2
14h-16h : Session 1 ateliers parallèles, Lieu Ucad 2
16h-16h30 : Pause-café
16h30-18h30 : Cérémonie d'ouverture et conférence, Lieu Ucad 2
20h00 : Soirée des amis, Lieu : Chez Fatou aux Almadies

Jeudi 13 juin 2019

Lieu : IAM

- 8h30-10-30 : Session 2 Ateliers parallèles
10h30-11h : Pause-café
11h-12h30 : Session 1 Tables rondes
Table ronde 1 : « *Manager une organisation artistique et culturelle : au secours* »
Table ronde 2 : « *Modèle économique des entreprises multinationales et contexte de pauvreté : quels ajustements ?* »
12h30-13h45 : Déjeuner
14h-15h30 : Session 3 Ateliers parallèles
15h30-16h30 : AG AIMS
16h30-17h : Pause
17h-18h30 : Session 2 Tables rondes :
Table ronde 3 : « *Réinventer le management de l'innovation à l'ère du numérique* »
Table ronde 4 : « *Contribution du tourisme à la formation professionnelle et à la création d'emploi au Sénégal, cas du cluster Tourisme* »
Table ronde 5 : « *Les micro et petites entreprises agroalimentaires (MPEA) face aux défis de la formalisation et de la performance* »
Meet the editors : Finance Contrôle Stratégie, M@n@gement.
20h30 : Dîner de Gala, lieu : Musée des civilisations noires

Vendredi 14 juin 2019

- 8h30-10-30 : Session 2 Ateliers parallèles
10h30-11h : Pause-café
11h-13h : Conférence de clôture
13h-13h30 : Cérémonie de clôture
13h30-15h : Déjeuner

Programme détaillé AIMS 2019, 11-14 juin 2019, Dakar

DOCTORIALES 11 Juin 2019 8h-30-18h-15 EUA	
8h30 – 9h	Accueil : introduction par Bassirou Tidjani, Rachel Bocquet et Samba Dème
9h – 10h	Comment faire une revue de littérature « critique » ? <i>Thibault Daudigeos</i>
10h – 11h	Comment présenter et discuter ses résultats ? <i>Lionel Garreau</i>
11h – 11h15	Pause
11h15 – 12h15	Quelle(s) différence(s) entre thèse par articles et thèse classique ? <i>Isabelle Bouty</i>
12h15 – 14h	Déjeuner
14h – 15h	Choisir son sujet et élaborer sa problématique <i>Philippe Monin</i>
15h – 16h	Justification et présentation de la démarche méthodologique <i>Isabelle Royer</i>
16H – 16h15	Pause
16h15 – 17h15	Fondements du Management <i>Albert David</i>
17h15-18h15	Les tendances thématiques de la recherche en Afrique <i>Ibrahima Samba Dankoco, Bassirou Tidjaniet Raphael Nkakleu</i>
ACTIVITES PRE-CONFERENCE Thème : « L'éducation du management en Afrique face aux incertitudes de l'environnement » 11 Juin 2019 Salle de Conférence, 7ème étage IAM Dakar	

Cérémonie d'ouverture de la pré-conférence

8h30-9h30

Sous la présidence du Ministre de la Formation Professionnelle, M. Dame Diop

Avec la participation de :

- Président du Groupe IAM, M. Moustapha M. Guirassy
 - Président de l'Aims, Pr. Benoit Demil
 - Président ASSG, Pr. Birahim Gueye
- Directeur du Groupe IAM, Dr Zacharia Tiemtoré

Conférence d'ouverture animée par Pr Kenneth Amaeshi

Thème : L'éducation au Management face aux incertitudes de l'environnement

9h30-11h

Pause-Café

11h-11h30

Atelier 1

11h30-13h00

Président : Pr Yves Frédérick Livian

1. Les écoles de gestion au Sénégal, entre imitation et affirmation : objets de la critique mais aussi acteurs de résistance et de (leur) transformation. Bilyaminou Dan Rani Guero & Birahim Gueye
2. La formation au management des jeunes : une nécessité pour améliorer leur contribution au développement socio-économique, Ibrahima Dally Diouf
3. La réponse de l'offre privée de formations aux mutations économiques : cas des « Business Schools » du Sénégal, Kouassi Oussou
4. Management sans culture n'est que ruine de l'humain, Véronique Pétetin

Pause déjeuner

13h00-14h00

Atelier 2

14h30-16h00

Président : Pr Roger Gandaho

1. Insistance des modèles traditionnels face à l'impératif de flexibilité, Ibrahima Diallo
2. Le développement des capacités d'adaptation des étudiants en management : analyse du programme d'immersion de l'IAM, Zacharia Tiemtoré
3. Analyse du niveau d'appropriation de la méthode des cas par les étudiants : une contribution à l'amélioration de l'éducation au management en Afrique, Samba Laobé Gaye & Birahim Gueye
4. L'impact des métaphores en management stratégique. Les cas de l'écosystème et de la disruption, Pierre Louart

Table ronde

Thème : Disruption, Innovation and Management Education

Intervenants : Zacharia Tiemtoré, Pierre Louart, Yves Frédéric Livian, Djiby Diakhaté, Ibrahima Dally Diouf, Fatou Diop Sall, Moustapha Guirassy, Amadou Sidy Aly Ba
16h00-17h

Atelier 3

17h18h30

Président : Pr Mahmoudou Bocar Sall

1. L'innovation frugale comme clé de succès de l'entrepreneuriat, Modou Dieng
2. L'enseignement de la banque aux cycles supérieurs : les enjeux de la transposition des nouvelles règles prudentielles de Bâle II et III dans l'UEMOA, Babacar Sène
3. Travail et temps dans la société wolof : une lecture anthroposociologique de pratiques traditionnelles et d'usages actuelles, Djiby Diakhaté
4. Analyse des moyens d'amener les Institutions Supérieures de formation en Afrique francophone au Sud du Sahara, à réussir le pari de rendre immédiatement opérationnels, leurs profils de managers de proximité, d'activités ou de direction sortants, sur le marché du travail. Le cas particulier des Institutions Supérieures du Sénégal, Joël Gbaguidi

Pot de clôture

18h30-19h30

ACTIVITES PRE-CONFERENCE

ST-AIMS 04 « Coworkers, Makers, Hackers »

ST-AIMS 06 « Méthodes et Approches Créatives et Critiques de l'Apprentissage et de la formation au Management »

12 juin 2019 à 9h-12h

En collaboration avec le makerspace KërThioassane et l'incubateur - espace de coworking Jokko labs.

ATELIERS DOCTORAUX

12 juin 2019

9h-12h

Ucad 2

Atelier 1 – Entrepreneuriat

Salle Visio Ucad 2

Nom	Prénom	Titre de la thèse	Rapporteurs
Ndao	Abib	Perception de l'utilité du mobile banking et intégration sociale dans les TPE au Sénégal	Isabelle Bouty / Ibrahima Samba Dankoco
Nganafei	Gerol Sylvère	Accompagnement entrepreneurial et légitimité : des enjeux pour les entités d'appui et pour les créateurs d'entreprise - les dispositifs d'accompagnement à la création d'entreprise (PMEs) au Sénégal	Raphael Nkakleu

Atelier 2 – Management Public et RSE

Salle 1 Institut Conficius Ucad 2

Nom	Prénom	Titre de la thèse	Rapporteurs
Gaya	Sabiou	Acceptation et utilisation du SIRH dans l'administration publique nigérienne	Albert David
Ndiaye	Cheickh	Éthique en management de projet	Benoît Demil
Flores	Emmanuelle	L'influence du contexte institutionnel sur les parties prenantes : le cas des matrices de matérialité au sein de la Banque Populaire Alsace Lorraine Champagne.	Philippe Monin

Atelier 3 – Dynamiques d'organisation

Salle 2 Institut Conficius Ucad 2

Nom	Prénom	Titre de la thèse	Rapporteurs
Khyari	Hibat Allah	Comment peut-on décrire un écosystème d'innovation dans un pays émergent?	Rachel Bocquet

Nga Ndongo	Claire Winnie	Le déploiement de l'agilité organisationnelle des universités publiques camerounaises	Bassirou Tidjani
Phountoucos	Mégane	Le développement de l'intrapreneuriat et sa diffusion par une filiale au sein d'un groupe international de conseil : le cas de la société F. Iniciativas	Caroline Hussler
Atelier 4 – Gouvernance			
Salle Amphi Institut Conficius Ucad 2			
Nom	Prénom	Titre de la thèse	Rapporteurs
Adje	Kevin Ghislain	Gouvernance et risque bancaire dans un contexte de réforme financière : Un panel des banques de l'UEMOA	Mouhamed El Bachir Wade
Lebrun	Lucie	Dans quelle mesure peut-on prévoir l'absentéisme et le présentéisme des soignants en établissements de santé dans un contexte de changements organisationnels ?	Thibault Daudigeos
Thiandoum	Khalifa Ababacar	Gouvernance et performance des associations féminines au Sénégal	Isabelle Royer / Lionel Garreau
MOTS D'ACCUEIL ET DE BIENVENUE			
12 Juin 2019 13h30-14h00 Ucad 2			
Session 1 12 Juin 2019 14h00-16h00 Ucad 2			
Atelier 1 : Pilotage organisationnel			
Président : El Bachir Wade			
Salle Visio Ucad 2			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Professionalizing the assurance of sustainability reports: the auditors' perspective. Olivier Boiral, Inaki Heras-Saizarbitoria, Marie-Christine Brotherton 2. Exploration des liens entre le contrôle managérial et la performance inter-organisationnels : le cas des consortia de R&D. Soufiane Kherrazi, Karim Saïd 			

3. Comportements de citoyenneté organisationnelle et succès du projet d'aide publique au développement, rôle médiateur de l'interdépendance en regard de la tâche. **Cheikh Ndiaye, Seydou Sané**
4. La notation des start-up : définition, enjeux et mesure. **Caroline Tarillon, Geoffroy Enjolras**

Atelier 2 : Qualité

Président : Yvon Pesqueux

Salle Amphi Institut Conficius Ucad 2

1. Impacts économiques de la certification iso 9001 dans les PME : une revue systématique de la littérature. **Raphael Nkakleu, Christian Valery Tayo Tene**
2. Types de contrôle et bénéfices probables d'une démarche qualité dans le secteur public : quel rôle pour le leadership ? **Dagou Hermann Wenceslas Dagou**
3. Stratégies de gestion des paradoxes de la professionnalisation : le cas d'une association d'aide à domicile. **Adama Ndiaye**
4. Agency or structure in institutional work; A case of standard drafting in an international standardization body. **Anne Mione, Anne-Françoise Cutting-Decelle, Jean-Luc Barraud**

Atelier 3 : Microfinance

Président : Abdellatif Taghzouti

Salle 1 Institut Conficius Ucad 2

1. Modélisation des facteurs de l'apprentissage des organisations en contexte de rapprochement : cas du secteur marocain de la microfinance **Abdellatif Taghzouti, Abdelouahed Elqouri**
2. The characteristics of financial bootstrappers in Senegal, **Isseu Diop**
3. Les déterminants de la dérive de mission en microfinance : cas des institutions de microfinance marocaines, **Asmae Diani, Mourad Rehioui**
4. Microfinance au Sénégal : perception et facteurs d'influence sur la profitabilité des prêts accordés aux groupements de femmes. **Khalifa Ababacar Thiandoum**

Atelier 4 : Nouveaux espaces de travail

Président : Albert David

Salle 2 Institut Conficius Ucad 2

1. La diffusion d'une culture de la gestion des risques auprès d'une communauté de sportifs amateurs. Le cas de la Fédération Française de Vol Libre (FFVL). **Mathias Szpirglas**
2. Mesure de l'influence du Sensegiving sur l'engagement au travail des salariés en période de changement organisationnel. Clément **Desgourdes, Daniel Leroy**
3. Les modalités d'appropriation des outils de gestion dans un contexte de changement : une double perspective théorique **Rose Toki**
4. Digitalisation du secteur immobilier : La proposition de valeur digitale au cœur de la performance, **Nathalie Gardes**

Atelier 5 : Innovation et production de connaissances

Président : Olivier Boiral

Salle 1 Wascal Ucad 2

1. Exploration du processus de sélection des idées d'innovation au sein d'une entreprise innovante, **Yassine Ininou**
2. Inclusive innovation challenges, **Estelle Peyrard, Cécile Chamaret, Thierry Rayna**
3. Innovating with communities: which ones to involve and in what stage of the innovation process? The case of the outdoor sports industry. **Anne Berthinier Poncet, Luciana Castro Gonçalves, Sandra Dubouloz, Emilie Ruiz, Catherine Thévenard-Puthod** 
4. Les usages des connaissances produites par les sciences de gestion. **Matthieu Mandard**

Atelier 6 : Business Models

Président : Benoit Demil

Salle 2 Wascal Ucad 2

1. Effets des sources de dépendance sur la trajectoire d'un business model non lucratif : le cas de l'association Lyon e-Sport. **Emilie Ruiz, Romain Gandia**
2. The evolution of performance measurement during business model innovation in large companies: a research agenda. **Léa Bunnens**
3. Impact des Business Models sur l'émergence des Business Ecosystem : une étude de cas multiples dans la transition énergétique. **Cédric Binauld** 
4. Building strategic dynamic capabilities in the digital era: the case of the banking sector. **Clarice Bertin, Véronique Schaeffer**

Pause-Café

16h-16h30

CEREMONIE OFFICIELLE D'OUVERTURE

Grand Amphi de l'Ucad 2

Sous la présidence de M. Cheikh Oumar Hanne, Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

CONFERENCE DE KENNETH AMAESHI, Université d'Edimbourg en Grande Bretagne

Keynote Speaker

« *Africapitalism for Management in Africa* »

Introduction par Pr Ibrahima THIOUB, Recteur de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar

12-04-19

16h30-18h30

Ucad 2

Soirée des amis
20h00
Chez Fatou, Corniche des Almadies

Session 2
13 Juin 2019
8h30-10h30
IAM Dakar

Atelier 1 : Innovation
Président : Dr Xavier Weppe
Salle Hakimou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. L'innovation, vers un nouvel objet de recherche en management stratégique. **Bilal Bourkha**
2. La création de communs dans les fablabs : une force de disruption pour l'Afrique... et au-delà ? **Gaëlle Dechamp, Maud Pelissier**
3. Du Betamax au Blu-Ray : une analyse longitudinale de l'apprentissage stratégique de Sony en matière de standards technologiques. **Pascal Corbel, Frank-Mahé Lentz, Sophie Reboud**
4. Large bio medical databases as facilitators of creativity: the case of the pharmaceutical industry. **Nuria Moratal**

Atelier 2 : Secteur informel et TPE-PME en Afrique
Président : Pr Philippe Monin
Salle Ahadou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. La réussite entrepreneuriale des hommes et femmes dans le secteur informel africain. **Raphael Nkakleu, Ali Sakola Djika**
2. La sous-traitance par proximité, une nouvelle stratégie pour la pérennité des TPE au Sénégal. **Demba Kane, Abib Ndao**
3. La théorie des parties prenantes à l'épreuve des logiques d'action du secteur informel. **Angélique Ngaha Bah, Bassirou Tidjani**
4. Le digital dans la formation de la performance des petites et moyennes entreprises des pays en voie de développement. **Pascal Bello**

Atelier 3 : Économie Sociale et Solidaire
Président : Pr Pascale De Rozario
Salle Akramou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Performance sociétale des stations de montagne : une revue systématique de la littérature. **Boris Bourgel**
2. Les organisations de l'économie sociale et solidaire entre les impératifs d'utilité sociale et les principes de management : Cas de la Fondation pour la Jeunesse d'une banque tunisienne, **Amira Jenane, Leila Ben Hassine**
3. Comment réguler le « marché de la vertu » ? Une approche par les dispositifs à partir du cas Better Factory Cambodia, **Julie Bastianutti,**

Laurence Beierlein, Guillaume Delalieux

4. Improving environmental management through indigenous peoples' involvement. **Olivier Boiral, Inaki Heras-Saizarbitoria, Marie-Christine Brotherton**

Atelier 4 : Théories et Méthodes

Président : Pr Isabelle Royer

Salle AR Rahmane, 5^{ème} étage IAM Dakar

1. La fin des approches classiques de formation des stratégies ? **Hervé Goy**
2. Retour qualitatif et réflexif sur une recherche-action doctorale sur papiers en CIFRE : contributions méthodologiques et valorisation pratique de la recherche. **Jérémy Tantely Ranjatoelina**
3. La production de théories comme opération de hiérarchisation de concepts. Principes et applications aux sciences de gestion. **Matthieu Mandard**
4. L'holocratie est-elle soluble dans la démocratie délibérative ? Etude de cas d'une PME. **Matthieu Battitelli**

Atelier 5 : ST-AIMS 6 MACCA

Président : Organisateur STAIMS

Salle AS Samad, 5^{ème} étage IAM Dakar

1. Apprendre le management autrement : la ludopédagogie au service du développement des soft skills des étudiant·e·s. **Philippe Lépinard, Isabelle Vandangeon-Derumez** 
2. Visualizing the connection and the alignment between business models in a circular economy. A circular framework based on the RCOV model. **Jean-Claude Boldrini, Nicolas Antheaume**
3. Pédagogie et création d'entreprise. Une dialectique du dispositif de formation et de l'autonomie du créateur. **Fabrice Caudron, Jérôme Ibert** 
4. La place de l'artefact pour construire du sens autour du changement organisationnel. **Isabelle Vandangeon-Derumez, Johanna Habib, Frédérique Chedotel**

Atelier 6 : ST-AIMS 2 Innovation et développement

Président : Organisateur STAIMS

Salle Al Hadi, 6^{ème} étage IAM Dakar

1. Profit-with-purpose companies and institutional dynamics: lessons from a public service company. **Samantha Ragot, Blanche Segrestin**
2. Innovation managériale et performance des PME en Afrique : le cas du Cameroun. **Ben Boubakary, Doumagay Donatienne Moskolai**
3. Innovation sociale et éco-tourisme : vers une « marketisation » des territoires protégés. **Sylvain MbonguiKialo, Marielle Biloo Bi Mba**
4. Sustainability in Frugal Innovation. **Christian le Bas, Sana Khan**

Atelier 7 : Management Public
Président : Pr Faouzi Bensebaa
Salle Conférence 7^{ème} étage IAM Dakar

1. Les barrières humaines à l'innovation managériale dans les entreprises publiques : quelle place pour les pratiques interactionnistes ? **Amal Jrad, Wafi Chtourou, Caroline Hussler** 🏆
2. Le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales au Sénégal : Une étude exploratoire, **Djib Faye, Mohamed El Bachir Wade**
3. Fonction publique (FP) entre violence et satisfaction : le bouc émissaire est-il l'agent ou le manager ? **Pierre Daniel Indjendje Ndala**
4. Le leadership servant peut-il rendre soluble les systèmes de contrôle dans les organisations publiques : quelques enseignements du contexte africain. **Dagou Hermann Wenceslas Dagou**

Pause-Café
10h30-11h

Session de Tables rondes 1
13 juin 2019
11h-12h30
IAM Dakar

Table ronde 1 : « Manager une organisation artistique et culturelle : au secours ! ».
Salle Hakimou, 4^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Gaëlle Dechamp, Isabelle Horvath.

Table ronde 2 : Modèle économique des entreprises multinationales et contexte de pauvreté : quels ajustements ?
Salle Conférence, 7^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Bachir Wade, Idrissa Diabira (ADPME), Moustapha Guirassy (IAM), Hamza Haji (Agence de notation Wara), Youba Sow (Sococim), Ababacar SadekhBeye (PAD), Mouhamadou Ndiaye (Bicis, BNP)

Session controverse : Des controverses quant à la recherche en sciences de gestion en Afrique
Salle AR Rahmane, 5^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Yvon Pesqueux, Karim Ben Kahla, Faouzi Bensebaa, Pascale De Rozario, Zakary Kaka Yaou, Rosaline Worou

Rencontre avec The Conversation, Salle Al Hadi, 6^{ème} étage IAM Dakar

Pause-Déjeuner
12h30-13h45

Session 3
13 Juin 2019
14h-15h30
IAM Dakar

Atelier 1 : ST-AIMS 1 Business models des médias africains

Président : Fabrice Caudron
Salle Hakimou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. La dimension stratégique du comportement de confrontation dans le contexte des chaînes de télévision privées généralistes au Sénégal. **Moustapha Diongue, Birahim Gueye**
2. Construction des Business Model dans le marché naissant des séries télévisées sénégalaises. **Fatoumata Gaye, Birahim Gueye**
3. Influence des médias sur la peur de l'échec entrepreneurial en Afrique subsaharienne. **Marine Falize, Laurent Lahaye, Roxane De Hoe, Frank Janssen**

Atelier 2 : Conflits au travail

Président : Pr Serge Simen
Salle Ahadou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Paradoxes organisationnels et conflits interpersonnels : le rôle des espaces de discussion. **Amaury Grimand, Adama Ndiaye**
2. Stratégies de gestion des paradoxes identitaires par les acteurs : trois études de cas contrastées. **Mariam Ghares, Adeline Gilson, Adama Ndiaye**
3. Corporate Social Responsibility as Self-Regulation, Justice, and Corporate Governance, **Sandrine Blanc, Anne-Laure Boncori**

Atelier 3 : Sensemaking et conflit identitaire

Président : Pr Bassirou Tidjani
Salle Akramou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Quand un artefact présent absent conduit au conflit identitaire. **Ilham Bensouna, Isabelle Royer**
2. Renouveler sa stratégie en contexte post-crise : modélisation d'un processus de sensemaking stratégique ouvert aux organisations de la société civile. **Lionel Garreau, Rapaël Maucuer**
3. La résolution des conflits du travail dans le secteur privé au BF : entre procédures juridiques et méthodes informelles. **Maimouna Akowoura, Yves Frédéric Livian**

Atelier 4 : Business Models 2
Président : Pr Vanessa Warnier
Salle AR Rahmane, 5^{ème} étage IAM Dakar

- 1 Between games products and services: an exploratory study of creative hybrids. **Louis-Etienne Dubois, Johanna Weststar**
- 2 Non-profit Organizations' Business Models: A Bourdieusian Perspective on American Universities. **Gaëlle Cotterlaz-Rannard, Rachel Bocquet, Michel Ferrary**
- 3 Reporting sur le Business Model et performance perçue par les investisseurs. **René Aderomou, Jean-Michel Sahut**

Atelier 5 : Gouvernance et pratiques managériales
Président : Pr Yves Frédérick Livian
Salle AS Samad, 5^{ème} étage IAM Dakar

1. Peut-on gouverner une gazelle comme un éléphant ? Etude des caractéristiques de la gouvernance des entreprises en hypercroissance. **Nadia Boulmakoul, Bénédicte Aldebert, Serge Amabile**
2. "Putting stars in their eyes": when sharing-economy platform-owners govern their communities of users by manipulating the internal value of a valuation device. **Anne Sophie Barbe, Caroline Hussler**
3. La pratique créative en quête de légitimité au sein d'une organisation mécaniste. Le cas de la SNCF. **Justine Arnoud, Isabelle Vandangeon-Derumez**

Atelier 6 : ST-AIMS 2 Innovation et développement
Président : Organisateur STAIMS
Salle Al Hadi, 6^{ème} étage IAM Dakar

1. Social ties – The missing link between innovation and bribery? **Son Thi Kim Le** 
2. Entrepreneuriat responsable : des motivations par nécessité et par opportunité aux intentions responsables. **Nongainéba Benjamin Zoumba, Blaise W. Sandwidi, Florent Song-Naba, Mamadou Toe**
3. Leadership et succès des projets d'aide publique au développement : Rôle médiateur de l'approche coopérative de résolution des conflits. **Adjikè Ola Pascaline Abo Houeze, Seydou Sané**

Atelier 7 : Marchés et Concurrence
Président : Pr Fatou Diop Sall
Salle de Conférence, 7^{ème} étage IAM Dakar

1. Orientation marché et performances commerciales des petites entreprises agroalimentaires : rôle des organisations professionnelles. **Balla Doucoure, Assane Diagne**
2. La retenue mutuelle dans une concurrence mono-marchée, **Sihem Rouane, Jamal Eddine Azzam**
3. Finding the right muf-suf mix multi-unit franchising and chain performance. **Muriel Fadairo, Caroline Hussler, Cynthia Lachimba, Josef Windsperger**

Assemblée Générale AIMS
13-04-19
15h30-16h30
IAM Dakar

Pause
16h30-17h

Session 2 de Tables rondes
13 Juin 2019
17h-18h30
IAM Dakar

Table ronde 3 : Réinventer le management de l'innovation à l'ère du numérique
Salle Hakimou, 4^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Lise Gastaldi, Rémi Maniak, Cédric Dalmasso, David Masse

Table ronde 4 : Contribution du tourisme à la formation professionnelle et à la création d'emploi au Sénégal, cas du cluster Tourisme
Salle de conférence 7^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Tijane Sylla, Pierre Louart, Awa Sow (Cie du Tourisme en Afrique), Cheikh Médoune Gaye (Syndicat des Agences de voyages et de tourisme), Mamadou Diallo(ASPT), Moustapha Kane(Syndicat patronal de l'Industrie hôtelière), Amdy Sene (Ministère du tourisme)

Table ronde 5 : Les micro et petites entreprises agroalimentaires (MPEA) face aux défis de la formalisation et de la performance
Salle Rahmane, 5^{ème} étage IAM Dakar

Intervenants : Bassirou Tidjani, Fatou Diop Sall, Angélique Ngaha Ba, José Ndione (ADPME), Riad Boucaroum (Pronat Sarl), Serge Simen

Meet the editors
Salle Al Hadi, 6^{ème} étage IAM Dakar

Finance Contrôle Stratégie, M@n@gement.

Diner de Gala
20h30
Musée des Civilisations Noires

Session 4
14 juin 2019
8h30-10h30
IAM Dakar

Atelier 1 : Approche digitale
Président : Pr Rachel Bocquet
Salle Hakimou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Les agents immobiliers face à la transformation numérique : pure players et désintermédiation. **Helabenmiled-Cherif, Guillaume Chanson**
2. Réseaux sociaux numériques et transformation de la servuction : Les éclairages de l'approche structurationniste. **Alain Noël Sone Mbassi**
3. L'introduction de l'IoT et la reconfiguration de la fiabilité du système de production. **Rostand Affogbolo, Claire Gauzente, Pascale Kuntz**
4. Power in the Age of Platformization : A Foucauldian Analysis of Deliveroo. **Sophia Galiere** 🏆🏆

Atelier 2 : Pluriel
Président : Pr Jean Philippe Denis
Salle Ahadou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Le processus d'émergence des méta-organisations multi-parties prenantes. Une étude des pôles territoriaux de coopération économique. **Jennifer Sanioossian, Christel Beaucourt, Xavier Lecocq**
2. Functional Background as a determinant of divestiture's modes and firms outcomes. The case of French SMEs. **Nadjat Safsaf, Isabelle Royer, Frederic Perdreau**
3. La pensée managériale en Afrique : revue historique d'un objet rampant sous influences multiples à repenser par une approche par les finalités. **Bilyaminou Dan Rani Guéro, Birahim Gueye**
4. Converser à partir de corpus textuels pour concevoir la stratégie : micro-analyse à partir de deux études de cas. **Albert David, Céline Mounier**

Atelier 3 : ST-AIMS 3 Valorisation des ressources, des compétences et des capacités organisationnelles

Président : Organisateur STAIMS
Salle Akramou, 4^{ème} étage IAM Dakar

1. Evaluation et valorisation par un agent non économique externe pour l'obtention d'une ressource stratégique : le cas du grade de master pour les écoles de commerce françaises. **Guillaume Talut, Tom Parent**
2. Optimisation des ressources, des compétences et des capacités organisationnelles en milieu BOP : Application du concept de « bricolage entrepreneurial » à l'entreprise sociale 1001fontaines au Cambodge. **Guillaume Martin, Jacques Liouville, Jean-Paul Mereaux**
3. Etre « ISO 9001 » ou ne plus l'être : le choix cornélien des entreprises sénégalaises. **Francis Serge Simen Nana, Carole Aboutou**
4. Geotemporal view of Technology Transfer Modes in emerging markets: Evidence from China. **Maoyan She, Liliana Mitkova, Die Hu, Cécile Ayerbe.**

Atelier 4 : ST-AIMS 4 Coworkers, Makers, Hackers

Président: Organisateur STAIMS
Salle AR Rahmane, 5^{ème} étage IAM Dakar

1. Les makers, made in Africa. Une mise en perspective théorique et conceptuelle, **Malick Ndiaye, Jaqueline Bobeche, Mounir Benahcène, Assane Badiane** 🏆
2. Liberated companies: Are they more socially responsible? **Caroline Mattelin Pierrard** 🏆
3. Développer sa Culture Maker Ou Comment concevoir, proposer et animer diverses activités en lien avec la Culture Maker auprès de différents publics au sein d'une école de management ? **Jean-Marc Charlot**
4. Embracing Entrepreneurial Paradoxes in Liminality. The Case of the collaborative space Le Square, **Amadou Lô, Pauline Fatien Diochon**

Atelier 5 : Engagement organisationnel et management stratégique

Président : Pr Pierre Louart
Salle AS Samad, 5^{ème} étage IAM Dakar

1. Affective, continuance and normative commitment of intended entrepreneurs: an empirical test. **Laëtitia Gabay, Jean-Pierre Boissin** 🏆
2. Commitment in the unknown: An innovative use of the Profit-with-Purpose corporate framework to ensure responsible innovation. **Kevin Levillain, Blanche Segrestin** 🏆
3. Le cadre de santé dans les hôpitaux face à la logique gestionnaire : entre malaise et assimilation. **Murrin Ceccato**
4. Sur la naissance d'une problématique stratégique : L'Issue Selling comme mise en récit. **Romain Vacquier, Stéphanie Dameron, Lionel Garreau** 🏆

Atelier 6 : Stratégies d'internationalisation

Président : Pr Seydou Sané

Salle Al Hadi, 6^{ème} étage IAM Dakar

1. Le processus d'internationalisation des PME africaines : cas de la Côte-d'Ivoire. **Zoubeyda Mahamadou**
2. The antecedents of International New Ventures' Internationalization Process: A Systematic Review of Literature. **Angelique Breuillot, Rachel Bocquet, Véronique Favre-Bonte**
3. Performance des alliances Nord-Sud : mise en perspective des facteurs spécifiques aux partenaires et relatifs à leurs comportements, **Mariem Jedidi, Pascal Philippart, Olfa Zeribi**
4. Smoke signal: when firms patent strategy affects equity stakes in international acquisitions. **Christian Gnekpe**

Atelier 7 : ST-AIMS 5 Unité et mouvement en théories des organisations

Président : Organisateur STAIMS

Salle de conférence, 7^{ème} étage IAM Dakar

1. Capacité partenariale collective et maîtrise du risque en situation de logiques multiples : cas des alliances de R&D biopharmaceutique. **Farès Hayder, Faouzi Bensebaa**
2. De la sociologie de la religion aux théories des organisations : l'identité comme fil conducteur pour étudier des organisations dotées d'une éthique religieuse. **Jean-François Chanlat, Asma Klai**
3. La catégorisation au prisme du mouvement en théories des organisations : contribution épistémologique de l'étude de l'injonction dans les pratiques de contrôle d'une inspection dédiée à la sûreté. **Sophie Agulhon**
4. Quand le déplacement du niveau d'analyse permet de redessiner les contours de l'unité d'analyse d'usage d'un champ théorique : un exemple dans le cadre de la dynamique concurrentielle. **Fabien Eymas, Faouzi Bensebaa**

Pause-Café
10h30-11h00

CONFERENCE DE CLOTURE

En collaboration avec la Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal (CNES)

14-04-19

11h-13h00

IAM Dakar

Salle de conférence, 7^{ème} étage IAM Dakar

CEREMONIE DE CLOTURE

14-04-19

13h00-13h30

IAM Dakar

Salle de Conférence, 7^{ème} étage IAM Dakar

Déjeuner
13h30-15h

PRIX AIMS

Toutes nos félicitations

à **Albane Grandazzi, lauréate du prix de thèse AIMS 2019**, pour sa thèse intitulée « Espaces, pratiques et transition dans l'organisation : une ethnographie en gares » a été soutenue le 26 novembre 2018 à l'Université Paris Dauphine, sous la direction de François-Xavier de Vaujany.

Et aux finalistes des différents prix AIMS  : meilleur article AIMS 2019, Prix Calori, meilleur article théorique, meilleur article empirique, meilleures implications managériales, meilleur évaluateur.

Venez nombreux féliciter les lauréat(e)s qui seront dévoilé(e)s au dîner de Gala, le 13 juin à partir de 20h30

Consignes aux auteurs

Pour un bon déroulement des activités de la 28ème édition de l'AIMS à Dakar 2019, vous êtes priés de respecter les consignes suivantes :

- Arrivée dans la salle indiquée sur le programme au plus tard 5 minutes avant le démarrage de l'atelier ;
- Vous présenter auprès du Président de l'atelier ;
- Charger votre présentation à partir d'une clé USB sur la machine prévue à cet effet ;
- Prévoir une présentation qui ne dépasse pas 15 minutes
- Respecter le matériel mis à votre disposition

Consignes aux présidents d'ateliers

Pour un bon déroulement des activités de la 28ème édition de l'AIMS à Dakar 2019, vous êtes priés de respecter les consignes suivantes :

- Arrivée dans la salle indiquée sur le programme au plus tard 10 minutes avant le démarrage de l'atelier ;
- Accueillir les auteurs ;
- Veiller à ce que les auteurs chargent leur présentation sur la machine prévue à cet effet
- Veiller à ce que chaque communication (présentation et discussion) ne dépasse pas 25 minutes
- Arrêter scrupuleusement l'atelier au plus tard 5 minutes avant l'heure prévue sur le programme

Horaires des BUS

Navette Aéroport-Hôtels

Lundi 10 juin 2019 :

- Ligne 1, Départ aéroport : 22h30
- Ligne 2, Départ aéroport : 01h15 (nuit du 10 au 11 juin)

Tous les hôtels seront desservis

Mardi 11 juin 2019

- Ligne 1, Départ aéroport : 22h30
- Ligne 2, Départ aéroport : 01h15 (nuit du 11 au 12 juin)

Tous les hôtels seront desservis

Personnes à contacter :

Responsables de la Ligne 1 :

Khadim Mbacké SENE Tel : +221776813856 et Issiakha Ngalla Ndoye Tel : +221776809574

Responsables de la ligne 2 :

Ibrahima Sissokho téléphone Tel : +221774863408 et Mamadou Makhtar Dramé Tel : +221773369883

LIGNES DE BUS hôtels vers sites de la conférence

LIGNE 1 : Wakola => Sites Conférence (EUA, Ucad ou IAM)

- Départ Wakola : 7h20
- Départ Le Djoloff : 7h40
- Départ Radisson Blue : 8h00

LIGNE 2 : Onomo => Sites Conférence (EUA, Ucad ou IAM)

- Départ Onomo : 7h00
- Départ Résidence Kakatar : 7h20
- Départ Casamara : 7h40
- Départ Hôtel VDN : 8h00

LIGNE 3 : Virage => Sites Conférence (EUA, Ucad ou IAM)

- Départ Virage : 7h00
- Départ Casino : 7h10
- Départ Yass : 7h30
- Départ Colonia : 7h50
- Départ Village Blanc : 8h00

Ligne 4 : Staff

Retour bus

Sites de conférence=> Hôtels

Tous les jours à 19h sauf le mercredi 12 juin 2019

Mercredi 12 juin 2019 : départ de l'Ucad 2 => Soirée des amis à 19h

Jeudi 13 juin 2019 hôtels=> Soirée de gala

LIGNE 1 : vers Musée des civilisations noires

- Départ Radisson Blue : 19h45
- Départ Le Djoloff : 20h00
- Départ Wakola : 20h15

LIGNE 2 : vers Musée des civilisations noires

- Départ Hôtel VDN : 19h45
- Départ Casamara : 20h00
- Départ Résidence Kakatar : 20h15
- Départ Onomo : 20h30

LIGNE 3 : vers Musée des civilisations noires

- Départ Village Blanc : 19h45
- Départ Colonia : 20h00
- Départ Yass : 20h15
- Départ Casino : 20h30
- Départ Virage : 20h45

Ligne 4 : Staff

Personnes à contacter :

Responsables de la Ligne 1 : Khadim Mbacké SENE Tel : +221776813856 et Issiakha Ngalla Ndoye Tel : +221776809574

Responsables de la ligne 2 : Ibrahima Sissokho téléphone : +221774863408 et Mamadou Makhtar Dramé Tel : +221773369883

Responsables de la ligne 3 : Kanou Djimet Amia Tel : +221784668598 et El Hadji Mamadou Cissokho Tel : +221777611397

Responsable de la ligne 4 : Richard A. Tine Tel : +221773644418

Principaux monuments et sites à visiter à Dakar

LE MONUMENT DE LA RENAISSANCE AFRICAINE :



Le Monument de la Renaissance Africaine qui surplombe la belle côte de Dakar !

La statue la plus haute du monde au design sculptural à vous couper le souffle

Le Monument avec ses vastes salles agrémentées de jolies œuvres d'art !



Son salon authentique africain et le salon royal avec un trône majestueux son ascenseur franchit quinze étages pour vous transporter dans le belvédère, c'est la tête de l'homme.

De là, vous pourrez admirer Dakar et sa côte, avec un océan bleu infini, c'est une vue imprenable.



ILE DE GOREE :



Située à 4 kilomètres au large de **Dakar**, à vingt minutes par la chaloupe, l'Ile de Gorée est un des endroits les plus attachants du Sénégal.



D'origine volcanique, cette île rocheuse est formée de laves refroidies, comme en témoigne l'utilisation du basalte pour diverses constructions.

Elle est surplombée au sud par un plateau granitique. Dans l'anse de Gorée près du port une petite plage de sable bénéficie d'une eau claire et de vagues modérées. L'eau y est un peu plus fraîche que sur les plages du continent.



Outre les paysages, des températures variant entre 25° et 17° l'hiver et 24° à 30° l'été, une végétation constituée notamment de palmiers, de baobabs, de bougainvillées et d'hibiscus contribuent à créer un cadre naturel des plus agréables.



MUSEE DES CIVILISATIONS NOIRES

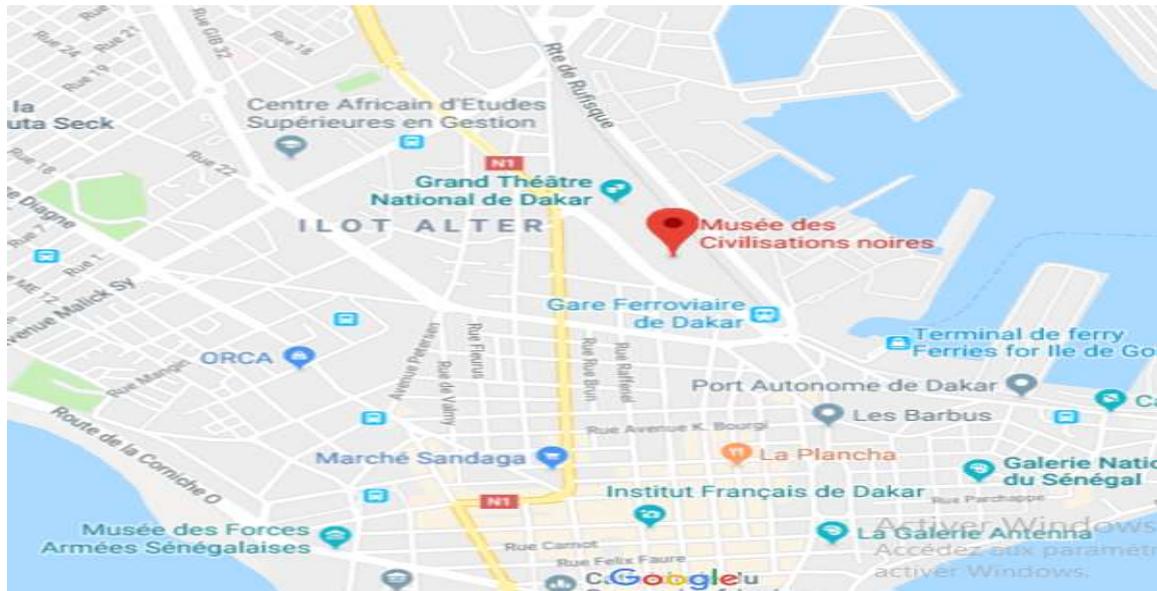


Le Musée des civilisations noires, est un musée d'État, situé à [Dakar \(Sénégal\)](#), inauguré le [6 décembre 2018](#). Il est avant tout l'expression d'un besoin propre à un contexte historique précis. Son origine s'ancre dans les racines idéologiques de la Négritude face à une dévalorisation des héritages, historiques technologiques et culturels des civilisations noires.



Il ne sera donc pas un monument commémoratif mais un espace de célébration de l'estime de soi articulée à une ouverture permanente sur les défis de notre temps. Cette vocation en fera

un laboratoire de créativité au service des communautés noires ouvert sur un espace monde devenu global et, forcément, métis.



Liste des auteurs

Adjikè Ola Pascaline	Abo Houeze
Carole	Aboutou
René	Aderomou
Rostand	Affogbolo
Sophie	Agulhon
Maimouna	Akowoura
Bénédicte	Aldebert
Serge	Amabile
Nicolas	Antheaume
Justine	Arnoud
Jamal Eddine	Azzam
Anne Sophie	Barbe
Jean-Luc	Barraud
Sarah	Bassite
Julie	Bastianutti
Matthieu	Battitelli
Christel	Beaucourt
Laurence	Beierlein
Pascal	Bello
Leila	Ben Hassine
Hela	Benmiled-Cherif
Faouzi	Bensebaa
Faouzi	Bensebaa
Ilham	Bensouna
Anne	Berthinier Poncet
Clarice	Bertin
Marielle	Biloo Bi Mba

Cédric	Binauld
Sandrine	Blanc
Rachel	Bocquet
Olivier	Boiral
Jean-Pierre	Boissin
Jean-Claude	Boldrini
Anne-Laure	Boncori
Ben	Boubakary
Nadia	Boulmakoul
Boris	Bourgel
Bilal	Bourkha
Eric	Braune
Angélique	Breuillot
Marie-Christine	Brotherton
Léa	Bunnens
Luciana	Castro Gonçalves
Fabrice	Caudron
Murrim	Ceccato
Ayerbe	Cécile
Cécile	Chamaret
Jean-François	Chanlat
Guillaume	Chanson
Jean-Marc	Charlot
Frédérique	Chedotel
Frédérique	Chédotel
Foued	Cheriet
Wafi	Chtourou
Pascal	Corbel
Gaëlle	Cotterlaz-Rannard
Anne-Françoise	Cutting -Decelle
Dagou Hermann Wenceslas	Dagou
Frédéric	Dalsace
Stéphanie	Dameron
Bilyaminou	Dan Rani Guero
Rani J.	Dang
Albert	David
Roxane	De Hoe
Nathalie	De Marcellis-Warin
Gaëlle	Dechamp
Guillaume	Delalieux
Clément	Desgourdes
Assane	Diagne
Asmae	Diani
Moustapha	Diongue
Isseu	Diop
Balla	Doucoure
Nicola	Dragonetti
Louis-Etienne	Dubois

Sandra	Dubouloz
Constance	Dumalanède
Nadia	El Nemr
Abdelouahed	Elqouri
Geoffroy	Enjolras
Fabien	Eymas
Julie	Fabbri
Muriel	Fadaïro
Marine	Falize
Pauline	FatienDiochon
Véronique	Favre-Bonte
Djib	Faye
Michel	Ferrary
Marc	Fréchet
Laëtitia	Gabay
Sophia	Galiere
Romain	Gandia
Nathalie	Gardes
Constance	Garnier
Lionel	Garreau
Lionel	Garreau
Arnaud	Gautier
Claire	Gauzente
Fatoumata	Gaye
Mariem	Ghares
Dorra	Gherib
Adeline	Gilson
Christian	Gnekpe
Hervé	Goy
Amaury	Grimand
Birahim	Gueye
Johanna	Habib
Marine	Hadengue
Farès	Hayder
Inaki	Heras-Saizarbitoria
Inaki	Heras-Saizarbitoria
Die	Hu
Caroline	Hussler
Benjamin	Huybrechts
Jérôme	Ibert
Pierre Daniel	IndjendjeNdala
Yassine	Ininou
Frank	Janssen
Mariem	Jedidi
Amira	Jenane
Amal	Jrad
Mohamed	Kadi
Demba	Kane

Sana	Khan
Soufiane	Kherrazi
Asma	Klai
Pascale	Kuntz
Cynthia	Lachimba
Laurent	Lahaye
Lassaâd	Lakhal
Son Thi Kim	Le
Christian	Le Bas
Karine	Le Rudullier
Xavier	Lecocq
Frank-Mahé	Lentz
Philippe	Lépinard
Daniel	Leroy
Kevin	Levillain
Jacques	Liouville
Yves	Livian
Amadou	Lô
Anissa	Louzir-Ben Hassine
Zoubeyda	Mahamadou
Malick	Ndiaye
Matthieu	Mandard
Guillaume	Martin
Ludivine	Martin
Caroline	MattelinPierrard
Rapaël	Maucuer
Sylvain	MbonguiKialo
Jean-Paul	Mereaux
Sophie	Michel
Anne	Mione
Liliana	Mitkova
Nuria	Moratal
Doumagay Donatienne	Moskolai
Céline	Mounier
Abib	Ndao
Adama	Ndiaye
Cheikh	Ndiaye
Angélique	Ngaha Bah
Raphael	Nkakleu
Nessrine	Omrani
Mollie	Painter
Tom	Parent
Maud	Pelissier
Frederic	Perdreau
Mar	Perezts
Estelle	Peyrard
Pascal	Philippart
Samantha	Ragot

Jérémy Tantely	Ranjatoelina
Thierry	Rayna
Sophie	Reboud
Mourad	Rehioui
Sihem	Rouane
Isabelle	Royer
Caroline	Ruiller
Emilie	Ruiz
Jo-Anna	Russon
Laura	Sabbado Da Rosa
Nadjet	Safsaf
Jean-Michel	Sahut
Karim	Saïd
Ali	SakolaDjika
Blaise W.	Sandwidi
Seydou	Sane
Jennifer	Saniossian
Véronique	Schaeffer
Blanche	Segrestin
Maoyan	She
Francis Serge	Simen Nana
Alain Noël	Sone Mbassi
Florent	Song-Naba
Mathias	Szpirglas
Abdellatif	Taghzouti
Guillaume	Talut
Caroline	Tarillon
Christian Valery	TayoTene
Catherine	Thévenard-Puthod
Khalifa Ababacar	Thiandoum
Bassirou	Tidjani
Mamadou	Toe
Rose	Toki
Romain	Vacquier
Isabelle	VandangeonDerumez
Isabelle	Vandangeon-Derumez
Mohamed El Bachir	Wade
Thierry	Warin
Johanna	Weststar
Josef	Windsperger
Olfa	Zeribi
Afef	Znaidi
Nongainéba Benjamin	Zoumba

Liste des évaluateurs

Abdou
Abramovici

Nassirou
Marianne

Acha
Achabou
Acquier
Adam-Ledunois
Aggeri
Aimar
Al Abdul Salam
Aldebert
Aliouat
Allemand
Altintas
Amabile
Amewokunu
Antoni
Arida
Auregan
Avenier
Ayerbe
Azzarradi
Bahari
Baiada-Hireche
Balas
Bane
Barlatier
Bartel-Radic
Barth
Bastianutti
Bazin
Bekono Ohana
Belin-Munier
Ben Arfi
Benabbou
Bensebaa
Bérard
Berger-Douce
Berkowitz
Bernard
Berthinier-Poncet
Bertin
Bez
Bidi
BigaDiambeidou
Blondel
Boissin
Bonneveux
Borel
Boumedjaoud
Bourgel

Nawfal
Mohamed Akli
Aurélien
Sonia
Franck
Damien
Mohamad
Bénédicte
Boualem
Isabelle
Gulsun
Serge
Yao
Anne
Jamil
Pascal
Marie-José
Cécile
Otman
Nasim
Loréa
Nicolas
Mouhamadou Falilou
Pierre-Jean
Anne
Isabelle
Julie
Yoann
Sebastien Magloire
Christine
Wissal
Meryem
Faouzi
Céline
Sandrine
Héloïse
Odile
Anne
Emmanuel
Sea Matilda
Georges
Mahamadou
Frédérique
Jean-Pierre
Elise
Pascale
Dorian
Boris

Bourkha	Bilal
Bourlier-Bargues	Emilie
Boussoura	Ezzeddine
Bouty	Isabelle
Bovais	Helene
Brasseur	Martine
Brion	Sébastien
Brulhart	Franck
Burellier	Franck
Burger-Helmchen	Thierry
Bussy-Socrate	Hélène
Buton	Adeline
Cailluet	Ludovic
Calcei	Didier
Capdevila	Ignasi
Carbone	Valentina
Care	Arthur
Caudron	Fabrice
Chabaud	Didier
Chalus-Sauvannet	Marie-Christine
Chanlat	Jean-François
Charleux	Amel
Charlier	Patrice
Charue-Duboc	Florence
Chédotel	Frédérique
Chiambaretto	Paul
Chomienne	Hervé
Chtourou	Wafi
Church-Morel	Amy
Cina	Marion
Cohendet	Patrick
Collin	Béatrice
Corbel	Pascal
Current	Jean-Marie
Cusin	Julien
Czakon	Wojciech
Dagou	Dagou Hermann Wenceslas
Damart	Sébastien
Dandoy	Aurore
Daudigeos	Thibault
David	Albert
De Rozario	Pascale
Deltour	François
Demil	Benoît
Desreumaux	Alain
Detchessahar	Mathieu
Dhont	Laura
Diani	Asmae

Diongue
Drucker-Godard
Dubouloz
Dufeu
Dumez
Dupont
Durieux
Engsig
Fagbohoun
Farjaudon
Faure Fargeot
Fautrero
Feige
Ferhane
Fernandez
Fernandez
Ferrary
Fréchet
Gand
Gandia
Garcias
Gardes
Gardet
Garreau
Gastaldi
Gaultier Gaillard
Gerard
Gibert
Giordano
Giuliani
Grandazzi
Grandclaude
Grimand
Gueye
Gurău
Guyot Phung
Habib
Hadengue
Hadoussa
Haller
Hani
Hannachi
Harriet
Houy
Hussenot
Hussler
Ibert
Jaumier

Moustapha
Carole
Sandra
Ivan
Hervé
Claire
Florence
Juliane
Sandra
Anne-Laure
Stéphanie
Valerie
Jimmy
Driss
Anne-Sophie
Valérie
Michel
Marc
Sébastien
Romain
Frédéric
Nathalie
Elodie
Lionel
Lise
Sophie
Benoît
Cilien
Yvonne
Philippe
Albane
Didier
Amaury
Birahim
Călin
Carola
Johanna
Marine
Slim
Coralie
Mouhoub
Yacine
Loic
Thomas
Anthony
Caroline
Jérôme
Stéphane

Joffre
Keh
Laifi
Lakhoua
Lambert
Lambey-Checchin
Lassalle
Laszczuk
Law
Le Bas
Le Berrigaud
Le Gall
Le Roy
Le Squeren
Leclercq-Vandelanoitte
Lecocq
Lecoutre
Lenga
Lépinard
Lesage
Levêque
Lô
Loilier
Loison
Loubaresse
Loufrani-Fedida
Luangsay
Magakian
Magista
Maizeray
Maman
Manceau
Maniak
Marais
Martineau
Masse
MattelinPierrard
Maucuer
Mayer
Mbengue
Mbouna
Mendy
Mercier
Merindol
Messeghem
Mione
Montchaud
Moriceau

Olivier
Pauline
Amira
Chérifa
Charlène
Christine
Frédéric
Alexis
Florence
Christian
Marie-Laure
Sébastien
Frédéric
Zoe
Aurelie
Xavier
Marc
Serge Didier
Philippe
Xavier
Jérémy
Amadou
Thomas
Marie Claire
Elodie
Sabrina
Carine
Jean Louis
Véronique
Lidwine
Catherine
Delphine
Rémi
Magalie
Régis
David
Caroline
Raphaël
Julie
Ababacar
Murielle Natacha
Melyan
Samuel
Valérie
Karim
Anne
Sandra
Jean-Luc

Mothe
N'Diaye
Ndour
Nemeh
Nkakleu
Nobre
Notais
Noury
Oiry
Olivero
Omrane
Ouahab
Ouragini
Parisot
Parmentier
Passant
Paulus
Payaud
Pellegrin-Boucher
Penin
Perezts
Perret
Peze
Ple
Prim-Allaz
Ramonjy
Ranjatoelina
Renaud
Reynaud
Ricard
Robert
Rouby
Rousseau
Roussey
Roy
Royer
Ruiz
Saleilles
Sambugaro
Sane
Sargis Roussel
Sarrouy-Watkins
Sassi
Schaeffer
Seny Kan
Seran
Séran
Servajean-Hilst

Caroline
Arielle
Ndiouma
André
Raphael
Thierry
Amélie
Lucie
Ewan
Julie
Amina
Alban
Imen
Xavier
Guy
Adrien
Odile
Marielle Audrey
Estelle
Julien
Mar
Véronique
Stéphan
Loic
Isabelle
Dimbi
Jérémy Tantely
Angèle
Emmanuelle
Antonin
Marc
Evelyne
Anne
Clara
Pierre
Isabelle
Emilie
Séverine
Jonathan
Seydou
Caroline
Nathalie
Narjes
Véronique
Konan Anderson
Thuy
Hubert
Romaric

Sghari	Amira
Shimada	Sakura
Simen Nana	Francis Serge
Simon-Lee	Fanny
Soldo	Edina
Steyer	Véronique
Suire	Raphaël
Szostak	Bérangère Lauren
Talbot	Damien
Tamzini	Khaled
Taupin	Benjamin
Theodoraki	Christina
Théron	Christelle
Thomas	Catherine
Tilloy	Isabelle
Timsit	Jean Philippe
Valette	Annick
Vallat	David
VandangeonDerumez	Isabelle
Vilanova	Laurent
Viseur	Robert
Volle	Pierre
Warnier	Vanessa
Weigel	Romain
Yami	Saïd
Zadra-Veil	Cathy

Liste des membres du comité d'organisation local

BA	Bada
BAH	Angélique Ngaha
BADJI	Abdoulaye
BADJI DIEDHIOU	Sylvie Marie Prisca
BEBI	Amandine
CAMARA	El Hadji Malick
CASTA	Jean François
CISSOKHO	Abdoul
DANFA	Sadibou
DEME	Samba
DIAKHATE	Djiby
DIALLO	Seynabou Baba
DIALLO	Lémira
DIALLO	Bineta
DIAGNE	Benjamin
DIENG	Ousmane Tanor
DIENG	Babacar
DIONGUE	Moustapha

DIOUF
EHYE
FAYE
FAYE
FAYE
FOYANG FOYANG
GAYE
GUENE
GUEYE
GUEYE
GUEYE
KHOTO
LOUM NDIAYE
MANEL
MBAYE
MBENGUE
MENDY
NDAO
NDIAYE
NDOUR
NDOYE
NIASSY
SAKHO
SALL
SAMB
SECK
SECK
SIMEN
SYLLA
YOUSSEF

Ibrahima Dally
Sidi
Djiby
Mouhamadou
Karim
Hervé
Samba Laobé
Racine
Birahim
Hamzatou
Papa Magueye
Mbayang
Marame
Astou
Catherine Penda
Alioune Badara
Melyan
Assane
Ndiaga
Ndiouma
Marema
Baboucar
Isseu Diop
Fatou DIOP
Massamba
Amadou Tamsir
Madiop
Serge
Tijane
Soulé